

GEMBA KAIZEN

~Hoạt động cải tiến tại nhà máy có đạt hiệu quả như mong đợi~

“Muốn tiến hành cải tiến nhà xưởng, nhưng không biết phải bắt đầu từ đâu và cải tiến vấn đề gì, như thế nào?” “Nhà máy đang tiến hành hoạt động cải tiến vẫn nhưng không đạt hiệu quả như mong đợi”

“Hoạt động cải tiến thường chỉ sôi nổi lúc ban đầu, sau đó dần dần bị lãng quên”

Đây là vấn đề nan giải mà hầu hết các nhà máy Nhật tại Việt Nam cũng như các nhà máy trong nước đang gặp phải. Theo kinh nghiệm tiếp xúc phỏng vấn các lãnh đạo nhà máy, khảo sát thực tế và qua các khóa đào tạo đã tiến hành, chúng tôi nghĩ có 2 lý do như sau:

- ◆ Những người quản lý nhà xưởng còn thiếu kiến thức đầy đủ về việc “cải tiến nhà xưởng”
- ◆ Việc huấn luyện đào tạo các kiến thức cơ bản chưa tốt.

Ví dụ: 5S (Sàng lọc-Sắp xếp- Sạch sẽ – Săn sóc – Sẵn sàng) là kiến thức cơ bản nhất trong nhà máy, nhưng người quản lý hầu như chỉ hiểu về mặt từ ngữ mà không thực sự hiểu rõ ý nghĩa và cách thức thực hiện 5S như thế nào.

Khoá học sẽ cung cấp những người quản lý tại các nhà máy những kiến thức cơ bản liên quan đến việc áp dụng các hoạt động kaizen.

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

Phần 1: Giới thiệu về Kaizen

- ◆ Khái niệm về kaizen
- ◆ Lãng phí tại nhà xưởng
- ◆ Các nguyên tắc cơ bản của Kaizen

Phần 2: Nâng cao năng lực quản lý QCD

- ◆ 5S và Quản lý bằng mắt
- ◆ Phân tích cân đối chuyên
- ◆ Nguyên tắc kinh tế của động tác
- ◆ Chuyển đổi nhanh

Phần 3: Hệ thống kiến nghị và quản lý, thúc đẩy nhân viên trong hoạt động Kaizen

- ◆ Hệ thống kiến nghị và quản lý
- ◆ Tiêu chuẩn hóa và triển khai hàng ngang

Phần 4: Tóm tắt và lập kế hoạch hành động

* Trình tự chi tiết và nội dung có thể thay đổi



MỤC TIÊU



- ➔ Hiểu và nhận thức được về các hoạt động kaizen tại nhà máy.
- ➔ Hiểu được những cách thức cơ bản để có thể tiến hành hoạt động kaizen.
- ➔ Hỗ trợ các trưởng nhóm Kaizen thúc đẩy hoạt động kaizen và tăng động lực cho nhân viên..

ĐỐI TƯỢNG



- ☒ Nhân viên
- ☒ Quản lý trung cấp
- ☒ Quản lý sơ cấp
- ☐ Quản lý cao cấp

PHƯƠNG PHÁP



30% lý thuyết, **70%** thực hành thông qua thảo luận nhóm, trình bày, bài tập tình huống, đóng vai, trò chơi v.v.



AIMNEXT

Professional Training & Consulting

TRỤ SỞ CHÍNH HỒ CHÍ MINH

Tòa nhà Nam Giao, 261 - 263 Phan Xích Long, P2, Q.Phú Nhuận, Tp.Hồ Chí Minh

VĂN PHÒNG ĐẠI DIỆN HÀ NỘI

Tòa nhà Sao Mai, 19 Lê Văn Lương, Quận Thanh Xuân, Hà Nội